



Case Sahalahden esikäsitteilylaitos

Innovaatiot julkisissa hankinnoissa -seminaari

6.10.2006, Antti Heikkilä



Sisältö

- 1. Tausta ja tavoitteet**
- 2. Kilpailullisen neuvottelumenettelyn käytön yleiset vaatimukset**
- 3. Hankkeen tausta ja lähtökohdat**
- 4. Hankekohtaiset edellytykset hankintamenettelyn käytölle**
- 5. Hankintapalvelu ja sen vaatimukset**
- 6. Hankintaprosessin läpivienti, tuloksena hankintapäätös**
- 7. Kokemukset ja havainnot kilpailullisesta neuvottelumenettelystä**

1. Tausta ja tavoitteet

- **Osapuolet:**

- Kunta
- Teollisuus
- Puhdistuspalvelun tuottaja

- Tarjoajat (urakoitsijat/suunnittelijat/operaattorit)



1. Tausta ja tavoitteet

- Teollisuus pääasiallinen jäteveden tuottaja, alueen yhdyskuntajätettä käsitellään vähäinen määrä
- Nykyisen puhdistamon tekninen käyttöikä lopussa
- Ympäristölupa päättymässä
- Toiminnan mahdollinen siirto ulkopuoliselle palvelutuottajalle (yksi vaihtoehtoista)
- Tilaaja halusi varmistaa käyttämänsä hankintamenettylyn pitävyyden asiantuntijapalvelun avulla

1. Tausta ja tavoitteet

- Tavoitteena taloudellisesti, teknisesti ja toiminnallisesti paras ratkaisu kokonaisuuden kannalta, mitä markkinoilta on saatavissa.

2. Kilpailullisen neuvottelumenettelyn käytön yleiset vaatimukset

- erityisen monimutkaisessa hankinnassa jossa, hankintayksikkö ei pysty objektiivisesti ennakolta määrittelemään:
 - hankinnan oikeudellisia rahoituksellisia tai taloudellisia ehtoja ja yksityiskohtia taikka
 - teknisiä keinoja tarpeidensa tai tavoitteidensa toteuttamiseksi
 - määrittelyn täytyy olla objektiivisesti arvioiden vaikeaa
 - Valintaperusteena kokonaistaloudellinen edullisuus.

Hankintayksikön resurssiongelmiin liittyvät syyt eivät ole säännöksessä tarkoitettu peruste menettelyn käytölle.

Kilpailullisen neuvottelumenettelyn käyttökohteita ovat esimerkiksi suuret liikenneinfrastruktuurihankkeet, korkean teknologian hankkeet, hankinnat, joissa innovatiivisten ratkaisujen huomioiminen voi olla erityisen tarkoituksenmukaista sekä hankkeet, joissa parhaan rahoituskeinoon tai riskinjakomallin valintaa ei ole tarkoituksenmukaista tehdä ennakolta.

3. Hankekohtaiset edellytykset hankintamenettelyn käyttämiseksi

- Rahoituksellinen ja oikeudellinen asema, osapuolien tavoitteet täsmentyivät hankintamenettelyn aikana
- Teknisen ratkaisun pohjaehdotuksena oli yleissuunnitelma perinteisestä ratkaisusta. Tilaaja halusi selvittää myös operoinnin sisältävän kokonaisuuden vaihtoehdon sekä varmistaa viimeisen teknologian mahdollisuudet.
- Puhdistamolietteen energian hyödyntämisessä haluttiin tietoa markkinoilla olevista ratkaisuista.

3. Hankekohtaiset edellytykset hankintamenettelyn käyttämiseksi

- paras tekninen ratkaisu, myös muut kuin yleissuunnitelmassa esitetty
- taloudellisesti tehokkain kokonaistoteutus
- teollisuus keskittyy ydintoimintaansa
- siirtoviemäriin johdettavan jäteveden laatuvaatimukset
- ympäristöluvitukset vastaamaan uutta tilannetta

Hankintaprosessi toteutettiin FCG:n hankintapalveluna.

Hankintamenettelyksi valittiin kilpailullinen neuvottelumenettely tavoitteisiin pääsemiseksi.

4. Hankintapalvelu ja sen vaatimukset

- Julkisten hankintojen yleisten periaatteiden hyvä tuntemus
- Erityisalojen hankintalain osaaminen
- Hankintamenettelyjen läpiviennin kokemus
- Riittävä tekninen osaaminen
- Hyvä sopimusosaaminen
- Tarvittavat resurssit ja toimivat käytännöt



5. Hankintaprosessin läpivienti, tuloksena hankintapäätös

- Useita ehdokkaita ilmoittautui hankintamenettelyyn
- Ehdokkaita eri kokoluokista
- Yhteistyöverkostoja

- Tarjoaja-arvioinnit
 - Taloudellinen suorituskyky
 - Tekninen suorituskyky



5. Hankintaprosessin läpivienti, tuloksena hankintapäätös

- Neuvottelukutsu-aineisto
- Neuvottelut, luottamuksellisuuden aikaansaaminen
 - Tekniset vaihtoehdot, kartoitus
 - Palveluosuus
- Tarjouspyynnön laatiminen
 - Hankintaohjelma, kaupalliset ehdot
 - Tekniset vaatimukset



5. Hankintaprosessin läpivienti, tuloksena hankintapäätös

- Tarjousten arviointi
 - Tekniset ratkaisut, soveltuvuus
 - Kaupalliset ehdot, soveltuvuus
 - Toimintamalli, soveltuvuus
- Tarjousten vertailu
 - Tekniset ratkaisut, tehokkuus
 - Prosessitehokkuus
 - Energiatehokkuus
 - Ympäristötehokkuus
 - Palveluosuus
 - Kaupalliset ehdot



6. Kokemukset ja havainnot kilpailullisesta neuvottelumenettelystä

- Tavoitteet saavutettiin
 - Markkinoiden viimeinen tietämys saatiin käyttöön
 - Tarjoajat uskoivat menettelyn luottamuksellisuuteen
 - Kilpailutilanne säilyi loppuun asti
- Hankintapäätös on tehty ja on tullut lainvoimaiseksi



KIITOS !

Lisätietoja:

Antti Heikkilä
antti.heikkila@fcg.fi
050-390 5760

www.fcg.fi

